

■発行日：2023年 1 月 1 日元旦
■発行所：栃木県中小企業家同友会
〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉2-3-13
TEL 028-612-3826 FAX 028-612-3827
E-mail：t-doyu@ninus.ocn.ne.jp
URL：http://www.tochigi.doyu.jp/
■企画編集：広報委員会 ■印刷：有限会社 赤札堂印刷所



様

2023年 あけましておめでとうございます



昨年、引き続きコロナ禍に加え、急激な円安、材料や部品の入荷困難や、ロシアのウクライナへの侵攻、そしてエネルギーの高騰などなど…私たちを取り巻く経営環境は大きく変化しました。この激動の中にあって各社の経営を守り、繁栄させてこられた会員の皆様には心より敬意を表したいと存じます。

さて、私たち栃木県中小企業家同友会も時代の変化に対応し、経営を維持発展させるため、例会・青年部活動・経営指針や社員教育において全国の事例を積極的に取り入れた活動を行い、また、近年のコロナ禍での各種の情報発信や、インボイスの説明会など会員さんの課題に寄り添った展開をして参

りました。

今年も改めて「激動を友とする」を行動の柱とし強い企業づくりに向け邁進して参りましょう。

また、次年度においてはさらなる活動の飛躍に向け、全国の活動と歩みを併せるために、会費の値上げを理事会において検討させていただいております。

会員の皆様には、このような状況をご理解いただくことをお願いし新年のあいさつとさせていただきます。

2023年 1 月 1 日

代表理事 山中重雄

代表理事 八木 仁

News Topic 01

全国のNEWS 人を生かす経営全国交流会 in とくしま 2022

10月20～21日、徳島市において表題の全国交流会が約350人の参加者で開催された。

1日目は2名の会員より実践報告があった。日鐵鋼業(株)【広島】の能登伸一社長「同友会のおかげで我が社は変わった」と、(株)シケン【徳島】の島隆寛社長「人を生かす経営で会社に変化を!!」である。

両社に共通することは企業理念や経営指針の社内共有・浸透である…と書くと、同友会の会員企業なのだから当たり前じゃないか!ということになるが、果たして本

当に自社内で共有できている企業がどれだけあるだろうか?

両社の報告にて感じたことは、共有するには「単純なこと」を「継続する」ことが重要ということだ。これは、企業理念や経営指針を共有することだけでなく、社員の自主性や企業内総幸福(信頼関係)にもつながるという。

具体的には、見える化「3S活動(現場の見える化)」「企業案内や社員教育の動画活用(理念や教育の見える化)」、コミュニケーション「会議・面談・懇親会・社員アンケート」ということ。真新しいことではなく、同友会例会や各種経営書などで何度も見聞きしていることばかりである。

ただ、それを継続していて、常に社長が社員からの言葉を良いことも悪いこともしっかりと受け止めて改善につなげていることが、社員との信頼関係につ

第7回 人を生かす経営 2022

全国交流会 in とくしま

企業変革がつくる、新しい世界へ
～challenge the basic～

10月20日(木)～21日(金)

会場 JRホテルクレメント徳島

会費 14,000円

申込締切 10月10日(水)

開催要旨・日程

実行委員会 小島大輔

小島大輔氏あいさつ

徳島県中小企業家同友会

ながら自主性も生まれてくる。そしてその雰囲気こそがすでに理念が共有できた状態と言えるのだろう。

グループ討論では、さすが「人を生かす経営」の全国交流会だけあって、すでに何らかの行動を起こしているがさらに学びを深めようと集まっている方々で、とても参考になる意見がたくさんあった。理念の動画作成（自動車ディーラー）、アニメ冊子作成（美容室）など、社内の人材や採用したい人材に合わせた工夫をされていた。また、人を生かす会社はコロナ禍においても採用に困らない、売上もさほど影響がないということも共通していた。

2日目は4委員長がパネリストとなり、ぜんち共済（株）【神奈川】榎本重秋社長がコーディネーターとして、「経営指針をもとに課題を捉え、人を生かす経営の総合実践を!」ということでパネルディスカッションが行われた。

ここでも各委員長の社内での取り組みが報告されたが、激変の時代だからこそ「変えるもの」「変えてはいけないもの」を整理する（歴史の検証と継承）、「労使見解」の学び直し、経営者自身の経営姿勢

を問い直す場を持つ、という言葉が印象に残った。

同友会歴が浅い私は、今年から来年にかけてとにかく全国大会に行ってみよう!という目標で（目標も浅くてごめんなさい）参加し始めたが、今回なんと、同グループに（株）日産サティオ徳島【徳島】藤村社長（商い話No.148参照）がいらっしまった。

栃木の同友会会員企業の取り組みを討論中に何気なく紹介したら、「ぜひ視察したい」とのことで、後日、本当に栃木まで視察に来ていただくことができた。

全国大会へ参加することは自分の学びを深めるだけでなく、栃木の仲間の良さを発信する場でもあるのだなと実感することができたのが一番の収穫かもしれない。

ぜひ、みなさんにも、他地域での風土と取り組みを大いに学び、そこで自社や栃木の話をする事で誰かの学びの機会も提供し、各地のおいしい料理も味わいつくして…と良いことづくめの全国大会参加をお勧めしたい!

〔文責 トカール 代表 斎藤加居〕

News Topic 02

栃木のNEWS 鹿沼・日光支部10月例会

ビジョンの力で地域を盛り上げる連携を!

2022年10月27日に、鹿沼市銀座通りでリニューアルオープンした板屋ビルディング2階kanuma baseにて、kanuma commonsとの共催で鹿沼日光支部例会を開催し、38名の方にお集まりいただきました。

報告者は風間教司氏（有）風間総合サービス代表取締役）で、座長は鷹羽知子氏（大倉ホンダ販売（株）取締役）でした。

風間氏は、20数年前に裏路地で民家を改装して珈琲店をOPENし、このお店に来てもらうためにはこの街全体を魅力的にする必要があると考え、自社の理念を『地域の資源を活かした文化創造業』に深め、『場所を作る』『仲間を作る』『事を作る』の3つを行ってきました。場所と仲間を作って、そこでみんなで作る事を作る。

そしてこの想いやVISIONを発信し続けた結果、仲間を動かし、UR都市再生機構を動かし、鹿沼市



風間教司氏

を動かし、銀座二丁目に仲間たちが楽しく街を考える場（板屋ビルディング）が整いました。風間氏から熱のこもったご報告が、会場を熱くしました。

最後の座長鷹羽氏のまとめでは、風間総合サービスの幹部社員のコメントを鷹羽氏が代読しました。

幹部社員の風間氏に対する感謝の気持ちが、鷹羽氏を通して会場に広がり、鹿沼の中に繋がりで、社員と自社と街が元気になるキッカケとなる例会になったのではないかと感じました。

〔文責（有）ウィステリアエステート 代表取締役 斎藤秀樹〕



サンプラスチック(株)の阿久津光生さんに会いに行く！

栃木同友会では、今年度4月に会員企業が集まって合同入社式を初開催しました。期待と不安を胸に社会人生活をスタートさせた新入社員さん。6ヶ月経ってその後どのように過ごしているのか？互いにどんな成長を遂げているのか。また悩みを抱えていないか？「今」を共有し合い、更なる活躍につなげて欲しいとの思いから同期訪問を行うことにいたしました。

第3弾は、サンプラスチック(株)の阿久津光生さんを、(株)シンデンの三橋龍さんが訪問しました。

①現在の仕事内容を教えてください

現在はフィルムの製造、メンテナンスが主な仕事です。

また、原料や資材の準備、機械の立ち上げ、注文通りの厚みに設定するなどの段取りも行なっています。

フィルムロールの厚みを均等にするのは自社にしかない強みだと思います。



②入社のきっかけは何ですか？

もともと自分がシュリンクフィルムに興味があり、工場見学の時にサンプラスチック独自の技術に惚れ込み、家から近いことなどが入社する、きっかけになりました。

私は、機械系の学校に通っていたため、メンテナンス面で学生時代の知見が活かされています。

③仕事のやりがいを感じる時は何ですか？

自分が作業してできた製品がきれいに完成した時にやりがいを感じます。最近では作業効率が上がり、原料の入れ替え時の原料や行動のロスが少なくなり、先輩方から褒められることが増え嬉しいです!!

また、入社時から現在までの変化として、わからない事があれば、すぐに聞くようになりました。



④これからの目標は(挑戦してみたいことなど)？

最初の目標として、まだ作業したことのない機械の操作を覚え、1人で回せるようになり、スローガンの一つでもある「サンプラから世界へ」を実現させたいです。

また今後の目標として、二人作業が不可欠である難易度の高い機械の操作に挑戦したり、後輩が出来た時に自分のできなかったことを教えられるフレンドリーな先輩になりたいです。

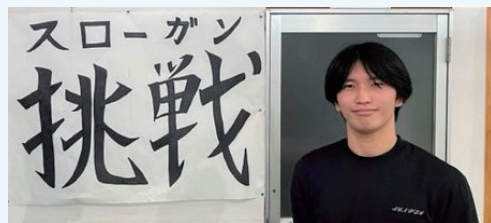
⑤最後に会社自慢をお願いします

非常に明るくて話しやすい環境です。出勤する週の最終日の昼食は製造部みんなで外食する習慣があるくらい仲がいいです。仕事のことやプライベートのことなど何でも気軽に話しています。また他部署とも朝礼の時によく話していて意見交換をしています。

三橋の感想です。

シュリンクフィルムの製造や帯電防止・導電フィルムの製造が全く分からない私に親切にわかりやすく教えてくれました。用紙を埋め尽くすほどのメモがあり、相当な準備をしてくれたのが分かりました。同僚とも楽しく会話しており、チームの一員として成長していて、私も負けていられないと思いました。

これからも同期として切磋琢磨して行きたいです。ありがとうございました。



〈インタビュアー〉

(株)シンデン 新入社員 営業部 三橋 龍

〈編集〉

(株)シンデン 専務取締役 八木 匠

〈企画〉

経営労働委員会 (社員教育準備会)

栃木同友会23/1～2月行事予定表 参加のご連絡および内容確認は事務局にお問い合わせください

1月	曜	1月行事予定	時刻	会場	2月	曜	1月行事予定
1	日	元日			1	水	
2	月	振替休日			2	木	県央支部例会
3	火	年末年始休暇			3	金	
4	水	年末年始休暇			4	土	
5	木				5	日	
6	金				6	月	
7	土				7	火	
8	日				8	水	常任理事会 広報委員会 理事会
9	月	成人の日					
10	火						
11	水	常任理事会	16:00	宇都宮市東市民 活動センター +ZOOM会議	9	木	
		広報委員会	17:30		10	金	
		理事会	18:00		11	土	建国記念日
12	木	鹿沼・日光支部幹事会	18:30	板屋+ZOOM会議	12	日	
13	金	中同協幹事会	13:00～ ～11:00	TKP新橋カンファレンスセンター	13	月	
14	土				14	火	県央支部幹事会
15	日				15	水	県南Web食堂
16	月				16	木	
17	火				17	金	
18	水	県南Web食堂			18	土	
19	木	第2回中同協経営労働委員会	13:00～ ～12:00	TKP品川カンファレンスセンター-ANNEX	19	日	
					20	月	
20	金				21	火	
21	土				22	水	県南支部例会
22	日				23	木	天皇誕生日
23	月				24	金	
24	火	2023合同入社式運営会	18:30	zoom会議	25	土	
25	水	県南支部例会	18:30	ゆめまち	26	日	
26	木	鹿沼・日光支部例会	18:30	板屋+ZOOM会議	27	月	
27	金				28	火	
28	土				28	水	
29	日						
30	月						
31	土						

○新型コロナウイルス感染症等の影響により、中止や延期またzoom会議への移行となる場合がございます。例会等をzoom会議で行う時は改めまして参加の仕方などをご案内させていただきます。ご不便をおかけいたしますがよろしくお願いいたします。

- ※ は、該当者のみの参加となります。
- は、どなたでも参加できます。
- は、全国行事です。

栃木県中小企業家同友会事務局
 〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉2-3-13
 小山ハイツ103
 Tel 028-612-3826 Fax 028-612-3827
 E-mail t-doyu@ninus.ocn.ne.jp