

■発行日：2021年10月31日
■発行者：栃木県中小企業家同友会
〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉2-3-13
TEL 028-612-3826 FAX 028-612-3827
E-mail：t-doyu@ninus.ocn.ne.jp
URL：http://www.tochigi.doyu.jp/
■企画編集：広報委員会 ■印刷：有限会社 赤札堂印刷所



様

2021 経営フォーラム

コロナ禍の今こそ自身を変革！

～学んで変わった経営実践から自社を“つくりなおす”ヒントをつかむ～

コロナ禍で大きな変化がもたらされる中、中小企業の淘汰に向けた動きが様々な角度から進んでいます。同友会は常に「激動を友」とすることで、危機にこそ成長できる企業を数多産んできました。

時代の変化をとらえ、生きた学び合いを行うことで自身を変革し、自社を“つくりなおす”営みの結果です。今フォーラムでは改めて同友会で何を学ぶか、どう活用していくかを“同友会で学んで変わった”3人のパネラーの報告をもとに考えます。

今回のフォーラムの報告からは、

- ①同友会にて学ぶことで経営の目的をはっきりさせ、自身を変革することができる
- ②コロナ禍で絶望的な状況となっても仲間の知恵を集め、現状を見極めることで、諦めることなく、経営を継続していく力を得ることができる。
- ③孤立しないこと、率直に話し合える仲間を得ることで、自分を見失わずに歩むことができる。

等々、といったことを感じ取れると思います。これらのことは、入会したばかりで、まだ同友会の活用法が分からない方。

事業の継承中または継承を終えたばかりの後継者の皆さんぜひご参加ください！

○パネラー1

弁護士法人 宇都宮東法律事務所
代表社員 **伊藤一星氏**



○パネラー3

タカマチ産業株式会社
専務取締役 **山寄俊也氏**



○パネラー2

株式会社 総研
代表取締役 **小岩圭一氏**



○コーディネーター

株式会社 行廣国際アカデミー
代表取締役 **行廣智明氏**



日時 2021年 **11月16日(火)**

講演会受付 14:00 開会 14:30

会場 **ベルヴィ宇都宮** (宇都宮市宿郷5-21-15) + **ZOOM会議** (ハイブリッド開催)

参加費 3,000円 ZOOM参加 3,000円

※上記内容はコロナウイルス感染症の拡大状況によって変更になる可能性があります。

もやもや感を解消するには

2021年9月15日に鹿沼・日光支部例会が参加者24名でZOOMにて行われた。

鹿沼・日光支部では2020年1月より自分自身に向き合い経営を考える場として「経営羅針盤講座」を開講している。

今回はその講座を受講した仏像修復を行う（一社）三乗堂（中氏、井村氏、森崎氏）と東小屋湖地域おこし隊の高塚氏に「自分自身をみつめ、事業を考える（経営羅針盤講座で得たもの）をテーマに報告を頂いた。

まず、それぞれの活動について報告があった。詳細については各ホームページを確認して頂きたい。

（一社）三乗堂は3名そろって受講でそれぞれ違った観点での学びがあり、それがお互いのコミュニケーションのツールになりビジョンが明確になってきた。また、価格設定についても価値作りを通して高く売れる可能性に気付かされたとの話があった。

高塚氏からは同級生の相方と経営理念を共有し意思決定等価値判断の基準にしたことで決定がぶれなくなった。さらに会社は初めから完璧でなくてはいいないと思っていたが必ずしもそうではな



いと気付いたと話があった。理想のチームは「ワンピースの麦わらの一味」だそう（同感）。

「自分の中の未来に対してもやもや感」を持っている人に対して2組とも悩みを一人で考えるのではなく人に話すことにより解決することが多い。そして経営羅針盤講座を受講したことや今回例会で報告することにより相談する仲間が増えて良かったと話していた。

グループ討議ではビジョンを言葉にして相手に伝えることが重要だという意見が多かった反面、うまくスタッフに伝えられなく苦労しているという話も多かった。

私自身も0期生として受講したが、コロナ禍で資金繰りばかりに目をとられ講座の本質を実践出来てなかった。それを気付かせてもらい私にとっても有意義な時間であった。

[文責 浅野敏一 株式会社 コメノイ]

仕事を楽しみに

令和3年9月23日に県央支部例会がZOOMにて開催された。

この例会は、コロナ禍にあって経営者の想いをどうやって伝えるか、県央支部の女性経営者の一人から出た悩みから、6月の県央支部例会「今日からあなたもYouTuber!」を踏まえ、実際に作ってみようということで企画されたものである。

写真整理を業に人の心の豊かさを育むフォトアルバムハウスコトルプランの杉山琴映代表、お客



杉山琴映氏

様の想いに寄り添う地域密着型の花屋を営むフラワーショップ花いちもんめの高橋裕子代表、お二人の女性経営者の協力を頂き、対談の様子を収録・編集した結果、お二人の思いの丈が存分に詰まった動画が完成した。



高橋裕子氏

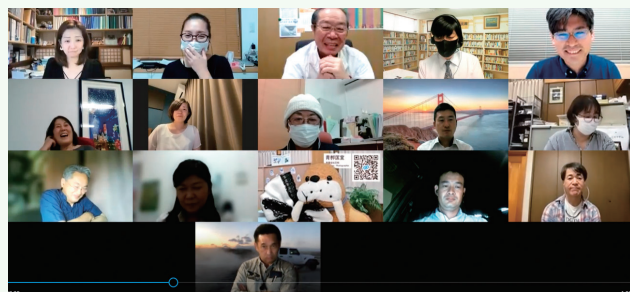
お二人の動画を見て感じたことは、仕事を「楽しみに」にして奔走していると、様々な憂いや問題を忘れてしまうのではないだろうかということである。働くということが人生の一番の楽しみになると、経営者自身が生き活きとし、伝えたい想い

が自然と溢れ、発信されることにより、自分にとって本当に必要な人と人とを結びつけるのではないかと気づかされる。そして何よりも、元気を分けていただけるので、見逃した方は是非栃木同友会のYouTubeチャンネルにアクセスしていただきたい。

最後に、忙しい中、出演して下さった杉山代表、高橋代表、取材から動画の編集に携わってくれた有限会社 芯和をはじめとする県央支部のメンバーに感謝しつつ、今回作成した動画はこの例会だけでなく、栃木同友会に残る貴重な財産となったと感じている。

今後、栃木同友会のYouTubeチャンネルに会社や企業家を紹介する動画が増えていくことにより、これを活用した栃木同友会の活動の幅の広がりが期待される。

[文責 小岩圭一 株式会社 総研]



News Topic 03

栃木のNEWS 県央支部9月例会

『事業継承を如何に「はかる」か』

9月の県南支部例会は、前回の『後継者が知っておきたい「社長のエンディングノート」』を持ち越し、『事業継承を如何に「はかる」か』の例会であった。



八木仁氏

まずは恒例の近況報告から。コロナ過における縮小する消費経済動向に変化は無し。人流と消費行動に影響がない業種は変化無く、消費行動が保たれる業種は好調であるが、将来の市場減少を見こし新規事業にも備える報告もあった。

そのなか、人流を止められた業種の方の廃業報告もされた。

続いて本題の議論内容より。

今年度中に代表の座に就く後継者の話があった。

曰く自身で10年近く前から顧客開拓を一人を始め、失敗も経験し社内で一番若い営業でもあり白い目で見られる中との事。

10年間の顧客開拓による売上増を評価された結果なのではないかと思う。

また逆に、人流が止まった事による売り上げ減少に悩む会社で事業継承を切り出すことが出来ずにいる社長もいる報告もされた。

同族経営は傍から見ればエスカレーターである

ように感じるが、先代の社長から見れば現在の売上（顧客開拓）は自身の既得権。それを突破したのが前者。現社長が現売上（顧客開拓もしくは新規事業展開）の既得権を作れない状態が後者の事例と感じた。

冒頭文章にあえて「はかる」を使わせて頂き、八木代表理事の権謀術数発言および各自の発言からまとめると…

「①後継者になる為には、前任者による後継者への評価と理解が必要」

「②強大な権力と既得権を持つ者から権力を取るにはどのような実力を出せるか。特に親族以外は試される」

「③前任者の取り巻きをいかに味方にするか「はかる」権謀術数を学び実行する必要性」

「④後継者を支える年代層の新陳代謝も行う必要性」

「⑤顧客の立場・目線で自社を見る視点の必要性。（鳥の目・虫の目・魚の目（＝時間の流れを見る）に、蝙蝠の目（＝逆さに見る顧客の目）を追加し事業継承されるに足る相応き人物になるとの結論となった。

[文責 山本健二 関東物流有限会社]

栃木同友会21/11～12月行事予定表 参加のご連絡および内容確認は事務局にお問い合わせください

11月	曜	11月行事予定	時刻	会場	12月	曜	12月行事予定
1	月				1	水	
2	火	フォーラム現場打合せ1	15:00	ベルヴィ宇都宮	2	木	
3	水	文化の日			3	金	
4	木	フォーラム実行委員会	17:00	zoom会議	4	土	
5	金				5	日	
6	土				6	月	
7	日				7	火	
8	月				8	水	常任理事会 広報委員会 理事会 経営労働委員会
9	火	フォーラム現場打合せ2	17:00	ベルヴィ宇都宮	9	木	県南Web食堂 全国事務局長会議
10	水	常任理事会 広報委員会 理事会 経営労働委員会	16:00 17:30 18:00 19:30	宇都宮市 東市民活動センター +ZOOM会議	10	金	全国事務局長会議
11	木				11	土	
12	金				12	日	
13	土				13	月	
14	日				14	火	県央支部幹事会
15	月				15	水	県南支部例会
16	火	栃木同友会2021経営フォーラム	14:30	ベルヴィ宇都宮 +ZOOM会議	16	木	
17	水	県南web食堂	12:00	zoom会議	17	金	
18	木	2021共同求人・社員教育活動全国交流会in宮城	13:00～ 12:00	パレス平安（仙台市）	18	土	
19	金				19	日	
20	土				20	月	
21	日				21	火	
22	月	鹿沼・日光支部幹事会 合同入社式準備会	12:00 18:30	zoom会議 zoom会議	22	水	鹿沼・日光支部例会
23	火	勤労感謝の日			23	木	
24	水	県南支部例会 県央支部例会	18:00 19:00	zoom会議 宇都宮市東市民活動センター+ZOOM	24	金	
25	木	鹿沼・日光支部例会	18:30	鹿沼商工会議所+ZOOM会議	25	土	
26	金				26	日	
27	土				27	月	
28	日				28	火	
29	月				29	水	
30	火				30	木	年末年始休暇
					31	金	年末年始休暇

○新型コロナウイルス感染症等の影響により、中止や延期またzoom会議への移行となる場合がございます。例会等をzoom会議で行う時は改めまして参加の仕方などをご案内させていただきます。ご不便をおかけいたしますがよろしくお願いいたします。

※ は、該当者のみの参加となります。 栃木県中小企業家同友会事務局
〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉2-3-13 小山ハイツ103
Tel 028-612-3826 Fax 028-612-3827
E-mail t-doyu@ninus.ocn.ne.jp
URL <http://www.tochigi.doyu.jp/>

は、どなたでも参加できます。

は、全国行事です。