

困難な経営環境に打ち勝ちたい
会社存続、社員を守りたい
自身の想いをバトンタッチしたい

経営指針をつくりましょう！

第10回 経営指針をつくる会

参加募集要項

原材料・燃料の高騰、人手不足、更には税制や労働関係の法律も改正が続き、ウクライナ・ロシアの戦争、イスラエル・パレスチナの戦争も未だ終焉が見えません。外部環境の変化は、激しく、不確実で、我々の世代がかつて経験したことがない、大きなパラダイムシフトが起きています。

これらに対応するためには、自社の現状分析（数字を知る、立ち位置を知る）が出発点です。足元をしっかりと見つめ直し、自社の本来あるべき姿を模索することで、経営指針（経営理念・10年ビジョン・方針・計画）作成の糸口が見えてきます。経営指針をつくる会では、受講生と修了生がグループとなって積極的に関わり合いながら、自社の現実と向き合い、経営指針を成文化していきます。混迷の時代の今こそ、経営者自らが先頭に立ち、社員一人一人が輝く全社一丸の経営革新を一緒に成功させましょう。積極的なご参加をお待ちしております。

日時 2024年6月～10月
(全9講義・日程及び詳細は右記をご覧ください)

第10期プログラム概要

会場 栃木青年会館コンセーレなど
県内宿泊施設（一泊研修時）

参加費 会員12万円、会員外15万円
再受講8万円（税込）
(資料、宿泊、食事、テキスト代等含む)

参加条件

- ・経営責任を負う経営者または後継予定者
- ・全日程に参加し、継続できる方
- ・決算書3期分を持参、開示できる方
- ・組織経営を目指し、全社で経営指針の実践ができる方
- ・守秘義務・参加誓約をしていただける方

参加定員 6名（定員になり次第締め切ります）

【お問い合わせ】

栃木県中小企業家同友会 事務局 担当：二階堂
電話：028-612-3826

第1講	経営指針とは何か、自社を確認する 6/15(土) 10:00～18:00
第2・3講 (宿泊研修)	自社の現状を確認する 6/29(土) 10:00～6/30(日) 18:00
第4講	現状認識・外部環境を知る 7/20(土) 10:00～18:00
第5講	経営理念・10年ビジョンを定める 8/24(土) 10:00～18:00
第6講	経営方針・経営計画を立てる 9/14(土) 10:00～18:00
第7・8講 (宿泊研修)	経営方針・経営計画を立てる 10/5(土) 10:00～10/6(日) 18:00
第9講	経営指針を発表する 10/26(土) 10:00～18:00

第10回 経営指針をつくる会 参加申込書

(このままFAXしてください) FAX 028-612-3827

会社名：

住所：

役職：

氏名：

TEL：

FAX：

※お申し込み後、事務局よりご連絡上、ご請求書、詳細資料をお送りいたします。