

困難な経営環境に打ち勝ちたい
 会社存続、社員を守りたい
 自身の想いをバトンタッチしたい

経営指針をつくりましょう！

第8回 経営指針をつくる会

参加募集要項

現在私たちは、コロナ禍において大変困難な経営環境に直面しています。これに打ち勝つには、自社の現状分析（数字を知る、立ち位置を知る）が出発点です。足元をしっかりと見つめ直すことで、自社の本来あるべき姿に経営者自らが気づき、経営指針（経営理念・10年ビジョン・方針・計画）を再構築できます。経営指針をつくる会では、受講生と修了生がグループとなって積極的に関わり合いながら、自社の現実と向き合い、経営指針を成文化していきます。経営者自らが先頭に立ち、社員一人一人が輝く全社一丸の経営革新を一緒に成功させましょう。積極的なご参加をお待ちしております。

プログラム概要

- 日時** 2021年5月～10月
（全7講義・日程及び詳細は右記をご覧ください）
- 会場** 宇都宮市東市民活動センター
 県内宿泊施設（一泊研修時）
※コロナ感染状況によってはオンライン開催になる場合があります。
- 参加費** 会員10万円、会員外15万円
 再受講6万円（税込）
（資料、宿泊、食事、テキスト代等含む）
- 参加条件**
 - ・経営責任を負う経営者または後継予定者
 - ・全日程に参加し、継続できる方
 - ・決算書3期分を持参、開示できる方
 - ・組織経営を目指し、全社で経営指針の実践ができる方
 - ・守秘義務・参加誓約をしていただける方
- 参加定員** 6名（定員になり次第締め切ります）

第1講	経営指針とは何か、自社の数字を知る 5/29(土)/10:00～18:00
第2講	自社の数字を知る、立ち位置を知る 6/19(土)10:00～18:00
第3講	自社の立ち位置を知る 7/10(土)10:00～18:00 ※1～3講の間で企業訪問を行います
第4講 (一泊研修)	経営理念・10年ビジョンを定める 7/31(土)10:00～8/1(日)18:00
第5講	経営方針・経営計画を立てる 8/21(土)10:00～18:00
第6講	経営指針書を仕上げる 9/18(土)10:00～18:00
第7講	経営指針を発表する 10/2(土)/10:00～18:00 ※講義後全体懇親会あり

【お問い合わせ】

栃木県中小企業家同友会 事務局 担当：二階堂
 電話：028-612-3826 URL：<http://www.tochigi.doyu.jp>

第8回 経営指針をつくる会 参加申込書

（このままFAXしてください） FAX 028-612-3827

社名： _____ 住所： _____

役職： _____ 氏名： _____ TEL： _____ FAX： _____

※お申し込み後、事務局よりご連絡上、ご請求書、詳細資料をお送りいたします。