



栃木県中小企業家同友会 2019 経営フォーラム



株式会社ユサフードシステム
代表取締役

ゆざわ つよし
湯澤 剛氏

心がおれない経営者の つくり方

ある日突然40億円の借金を背負う
それでも人生はなんとかなる

〈プロフィール〉

売上4億円 社員数60名（パート・アルバイト含む）

事業内容：飲食店経営、不動産賃貸業

著書「ある日突然40億円の借金を背負う。それでも人生はなんとかなる」

PHP研究所刊 神奈川同友会 理事 財務委員長

大学卒業後、大手企業に入社し12年間勤務、エリートサラリーマンとして人生を謳歌していた湯澤氏だったが、実父が急逝。金融機関からの強い要請により“やむなく”経営を引き継がざるを得ない状態となった。

引き継いだ会社は、当時の年商をはるかに超える有利子負債40億円を抱えていた。各店舗の組織体制もボロボロで33店舗の運営に店長はたった2人。さらに資金ショートで連続で経営的にも精神的にも追いつめられていった。

なんとか借金を減らすために、各店舗を駆け回り社員を励まし利益を追求した。結果、事故が起きた。食中毒、火事、さらに幹部社員の死…「このままではだめだ」と思ったとき、中小企業家同友会に出会った。同友会の経営指針セミナーで学んだ「経営者として腹をくくる」とはどういうことか、何度も訪れた苦境を乗り越え社員と共に歩む経営にたどり着いた湯澤氏の報告から、「こころの折れない経営者のつくり方」を学びます。

日時

2019年

11月11日

●開会 15:30

場所

ベルヴィ宇都宮

●宇都宮市宿郷5-21-15

●電話028-633-1165

参加費

10,000円（パーティー参加費含む）

お問合せは電話：028-612-3826
栃木県中小企業家同友会事務局

〈ベルヴィ宇都宮案内図〉



〈ベルヴィ宇都宮へのアクセス〉

- 東北自動車道鹿沼インターより車で約30分
- 北関東自動車道宇都宮・上三川インターより車で約20分
- JR宇都宮駅東口よりタクシーで3分/徒歩で約15分

〈主催〉

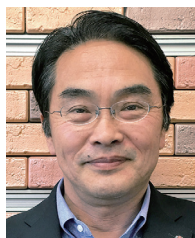


栃木県中小企業家同友会

TEL 028-612-3826 FAX 028-612-3827

URL : <http://www.tochigi.doyu.jp/>

2019 栃木同友会フォーラム開催にあたって



八木 仁



山中重雄

経営フォーラムの開催にあたって

栃木県中小企業家同友会 代表理事

八木 仁・山中重雄

TOCHIGI
DOYUKAI

中小企業家同友会は、全国4万7千社を超える中小企業経営者の全国組織です。1957年に東京で設立され、栃木は1986年に産声をあげました。

同友会では、業種を問わず経営体験の交流を通し、「よい会社をつくろう」、「よい経営者になろう」、「よい経営環境をつくろう」という三つの目的を掲げ、毎月の例会、経営指針（理念・ビジョン・方針・計画）づくりのセミナー等を柱として学びあいの実践活動を行っています。

今回「心のおれない経営者のつくり方」をテーマとし、経営フォーラムを企画しました。ご報告いただきます湯澤剛さんは実の父の急逝により大手企業のエリートサラリーマンから一転、負債40億円、年商20億円の飲食店を引き継ぐことになります。絶望的な状況を切り拓いたのは神奈川同友会の「経営指針成文化セミナー」で学んだ「経営者としての覚悟」でした。

私たちを取り巻く環境は劇的に厳しさを増していますが、様々な問題を正面から見据え、「経営者としての覚悟」を決めることで見える世界が変わっていきます。意欲のある経営者、経営幹部の方の参加をお待ちしています。



2019年栃木同友会フォーラム開催にあたって

2019栃木県中小企業家同友会経営フォーラム実行委員長

(株)イシカワ 代表取締役

石川大樹

恒例行事となった栃木同友会フォーラムですが、今年は11月11日に開催します。昨年までと違い、まだ準備会という段階ではありますが、青年部で担当する初めての行事となります。

今回は神奈川同友会から湯澤剛氏をお迎えして、事業承継時における、壮絶なまでの経営体験をお話しいただきます。詳しくは当日聞いていただきますが、事業を譲る側としてはそのあり方について。譲り受ける側としては、経営者になるためにいかに覚悟が必要か。その両方について考えさせられ、学びを深められるとても内容の濃い勉強会です。

また、今回のフォーラムは、来春に予定している栃木同友会青年部発足の起爆剤となるような勉強会にしたいと思っています。皆さまご多忙の事とは思いますが、万障繰り合わせの上、ぜひご参加ください。実行委員会一同、お待ちしております。



栃木県中小企業家同友会

事務局：〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉2-3-13
TEL 028-612-3826 FAX 028-612-3827

• E-mail : t-doyu@ninus.ocn.ne.jp
• URL : <http://www.tochigi.doyu.jp/>

詳しくは裏面をご覧ください。

●参加申込書 (このままFAXしてください)

FAX:028-612-3827

事業所名

役職

氏名

TEL

所在地 〒 -

参加費 10,000円は、右記にお振込ください。
※振込手数料はご負担下さいますようお願い致します。

振込先／足利銀行 駅東口出張所 普通5033408
受取人／栃木県中小企業家同友会 代表理事 八木 仁

●11月5日以降のキャンセルは参加費を返却できませんのでご注意ください。